Profesional: Varinia Soledad Salazar Araneda
Unidad de desempeño: Gerencia General – Gerencia De Asociatividad
Fecha de emisión: noviembre 2025
Informe N°: 1

Introducción

El presente es un informe que recopila las acciones y actividades realizadas por la Administradora Pública Varinia Soledad Salazar Araneda para la Gerencia General y Gerencia de Asociatividad durante el mes de **noviembre 2025.**

Alcance

El siguiente informe abarca el período del **10 al 30 de noviembre de 2025**.

Resumen de actividades

ACTIVIDAD	DETALLE
Producto Mes 1: Informe con resultados, análisis, gráficos, porcentajes y montos programas asociativos indicados por GDA vinculados a los ejes estratégicos y Ficha de Casos de Éxito	1. **Levantamiento y recopilación documental** o Revisión, descarga y ordenamiento de **112 planes de inversión** correspondientes a los años **2023 y 2024** del programa *Fortalecimiento y Creación de Empresas Sociales y Cooperativas*. o Identificación de versiones heterogéneas de documentos (PDF, Word, JPG, escaneos parciales). o Detección de documentos incompletos, duplicados o con información no estandarizada. 2. **Sistematización y normalización de la información** o Lectura individual y detallada de cada plan de inversión. o Extracción manual de los **montos de financiamiento SERCOTEC**, descartando cofinanciamientos u otras fuentes. o Reconstrucción de cuadros de inversión cuando la información no se encontraba en formato tabular. o Normalización de criterios de registro (nombres de cooperativas, regiones, años, líneas de inversión). 3. **Clasificación estratégica de la inversión** o Clasificación de cada ítem de inversión según **ejes estratégicos definidos**: ▪ Género

	▪ Asociatividad ▪ Sustentabilidad ▪ Otros Ejes (inversión no atribuible a los anteriores) o Validación caso a caso para evitar clasificaciones automáticas incorrectas. o Corrección de asignaciones erróneas (ej. maquinaria, infraestructura, capital de trabajo). 4. **Construcción de bases de datos en Excel** o Creación de **base consolidada nacional** con los 112 proyectos. o Desarrollo de hojas específicas por: ▪ Año (2023 / 2024) ▪ Región (orden oficial SERCOTEC) ▪ Línea de inversión (Fortalecimiento / Creación) ▪ Ejes estratégicos o Incorporación de control de calidad (sumatorias, validación de totales, cruces). 5. **Corrección y ajuste de inconsistencias** o Identificación de diferencias entre montos por eje y totales anuales. o Reasignación del ítem **"Otros Ejes"** como categoría absorbente. o Corrección de errores de clasificación detectados en análisis intermedios. o Revalidación de totales nacionales y regionales. 6. **Cálculo de montos y porcentajes** o Cálculo de: ▪ Montos totales por eje estratégico. ▪ Distribución porcentual por eje sobre el total anual. ▪ Distribución porcentual por línea de inversión. ▪ Participación regional acumulada y por año. o Elaboración de tablas comparativas **2023 vs 2024**. o Validación de coherencia entre porcentajes y montos. 7. **Análisis regional** o Construcción de tablas regionales: ▪ Montos por eje estratégico. ▪ Número de cooperativas por línea de inversión. ▪ Totales regionales SERCOTEC.

	- Identificación de regiones sin información válida (S/I) y estandarización de su tratamiento. - Análisis acumulado 2023–2024 y separado por año. 8. **Análisis por eje estratégico** - Análisis específico de cada eje: ▪ Género ▪ Asociatividad ▪ Sustentabilidad ▪ Otros Ejes - Cruce con línea de inversión (Fortalecimiento / Creación). - Identificación de patrones estructurales y variaciones interanuales. 9. **Construcción de tablas analíticas y comparativas** - Tablas nacionales por eje. - Tablas regionales acumuladas y anuales. - Tablas de distribución porcentual. - Tablas de resultados por línea de inversión. - Tablas resumen ejecutivas para PPT e informe final. 10. **Selección y sistematización de casos de éxito** - Identificación de **12 casos de éxito** representativos. - Sistematización de información clave por caso: ▪ Cooperativa ▪ Región ▪ Año ▪ Línea de inversión ▪ Eje estratégico ▪ Monto y porcentaje del eje - Construcción de tabla resumen y fichas técnicas. 11. **Elaboración de gráficos** - Definición de gráficos pertinentes: ▪ Distribución porcentual por eje. ▪ Comparativos 2023 vs 2024. ▪ Distribución regional. ▪ Fortalecimiento vs Creación. - Preparación de tablas base listas para Excel / Canva / PPT. - Ajuste de formatos para visualización clara y comparable. 12. **Análisis técnico e interpretación de resultados** - Redacción de análisis técnicos: ▪ Nacionales

	▪ Regionales ▪ Por eje ▪ Por línea de inversión o Identificación de hallazgos clave y tendencias. o Síntesis ejecutiva con enfoque en políticas públicas y fomento cooperativo. 13. **Consolidación del Informe Final** o Integración de tablas, gráficos y análisis. o Redacción de notas metodológicas. o Validación de consistencia interna del documento. o Preparación de insumos finales para entrega institucional.

INFORME PROGRAMA FORTALECIMIENTO Y CREACIÓN DE EMPRESAS SOCIALES Y COOPERATIVAS: SISTEMATIZACIÓN Y ANÁLISIS DE INVERSIÓN EN LOS EJES ESTRATÉGICOS DE GÉNERO, ASOCIATIVIDAD Y SUSTENTABILIDAD PARA LA IDENTIFICACIÓN DE CASOS DE ÉXITO (2023–2024)

Varinia Salazar Araneda

Asesora Gabinete Gerencia General



1. Universo del programa y muestra efectiva de análisis

1.1 Universo teórico de beneficiarios del programa (2023–2024)

El universo teórico del análisis corresponde a la totalidad de cooperativas beneficiarias del programa **FORTALECIMIENTO Y CREACIÓN DE EMPRESAS SOCIALES Y COOPERATIVAS (SERCOTEC) para los años 2023 y 2024, considerando ambas líneas del programa: *Creación y Fortalecimiento.***

Año	Beneficiarios Creación	Beneficiarios Fortalecimiento	Total beneficiarios	Presupuesto total (MM$)
2023	42	44	86	1.612,14
2024	36	34	70	1.283,12
Total	**78**	**78**	**156**	**2.895,26**

Fuente: Unidad de Estrategia Institucional y GDA, SERCOTEC.



1.2 Muestra efectiva analizada

Tras la revisión documental, **la muestra efectiva final corresponde a 112 cooperativas** con información completa, legible y técnicamente sistematizable.

Concepto	Número de cooperativas
Universo teórico beneficiarios (2023–2024)	156
Cooperativas excluidas por problemas documentales	44
Muestra efectiva analizada	112

1.3 Criterios técnicos de exclusión (síntesis)

- Documentos ilegibles o escaneados de baja calidad.
- Ausencia de Plan de Inversión estructurado.
- Imposibilidad de identificar montos SERCOTEC.
- Falta de información suficiente para clasificar inversiones por eje.



1.3 Criterios técnicos de exclusión (síntesis)

- Documentos ilegibles o escaneados de baja calidad.
- Ausencia de Plan de Inversión estructurado.
- Imposibilidad de identificar montos SERCOTEC.
- Falta de información suficiente para clasificar inversiones por eje.

1.4 Alcance metodológico

- Los resultados representan el análisis de la muestra efectiva de 112 cooperativas, asegurando consistencia metodológica, uso exclusivo de montos SERCOTEC y comparabilidad nacional.



2. Resultados nacionales por eje estratégico y línea de inversión

Distribución nacional de la inversión SERCOTEC por eje y por línea de inversion 2023-2024

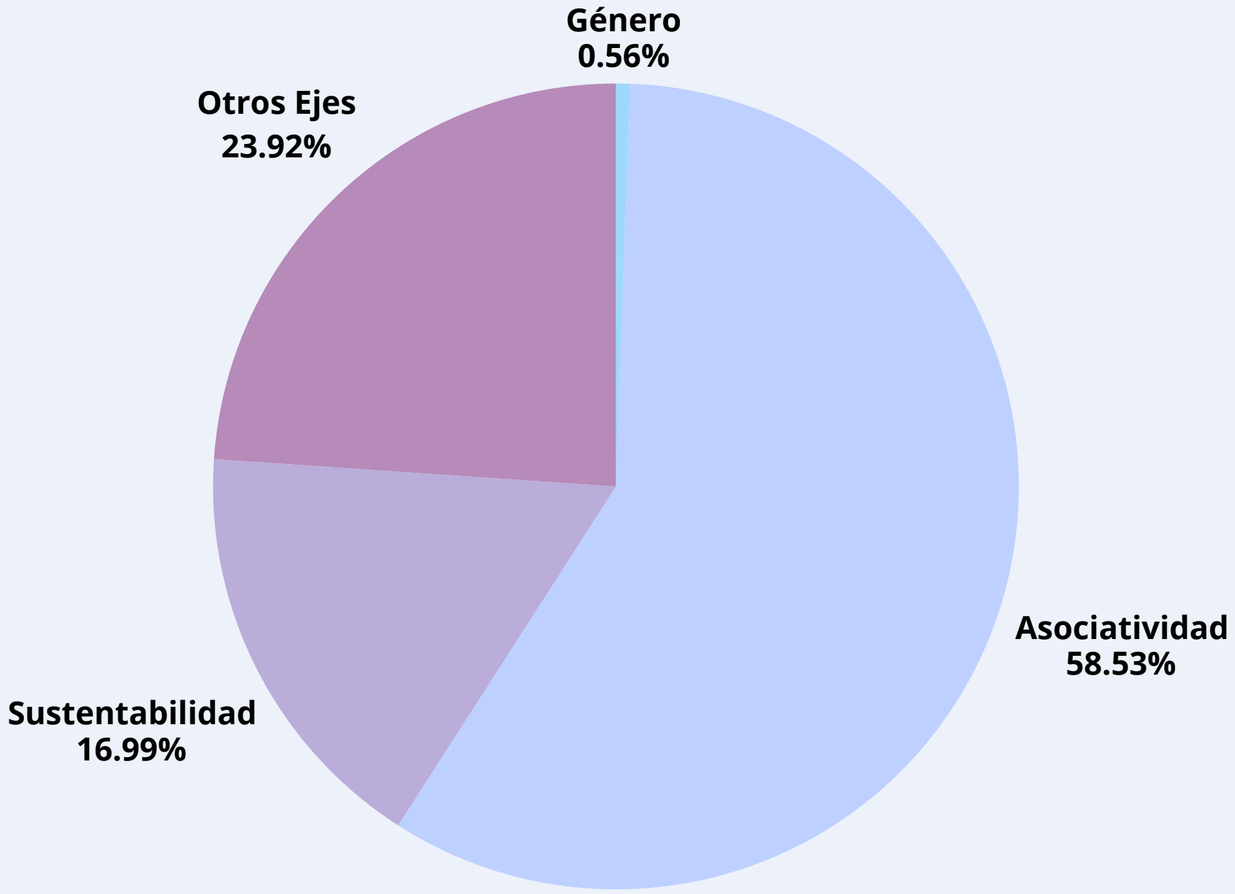
Eje estratégico	**Monto 2023 ($)**	**Nº coop. Fort. 2023**	**Nº coop. Creac. 2023**	**Monto 2024 ($)**	**Nº coop. Fort. 2024**	**Nº coop. Creac. 2024**
Género	3.576.667	3	3	5.110.371	4	2
Asociatividad	513.104.410	52	12	397.587.084	26	6
Sustentabilidad	157.053.211	20	3	107.331.442	12	2
Otros Ejes	202.265.712	44	10	169.971.103	17	4
TOTAL ANUAL	**876.000.000**	**52**	**12**	**680.000.000**	**40**	**8**

Fuente: Elaboración propia, a partir del análisis de planes de inversión SERCOTEC 2023–2024 (Estudio 2025).



Distribución porcentual de la inversión total SERCOTEC

Período 2023–2024 | Muestra efectiva | Base: $1.556.000.000



Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.

"En el período 2023–2024, el Programa destinó un total de $1.556 millones a 112 cooperativas, concentrando el 58,54 % de los recursos en el eje de Asociatividad, seguido por Sustentabilidad (16,99 %), Otros (12,51 %) y Género (0,56 %)."



2.2 Distribución de la inversión por eje según año

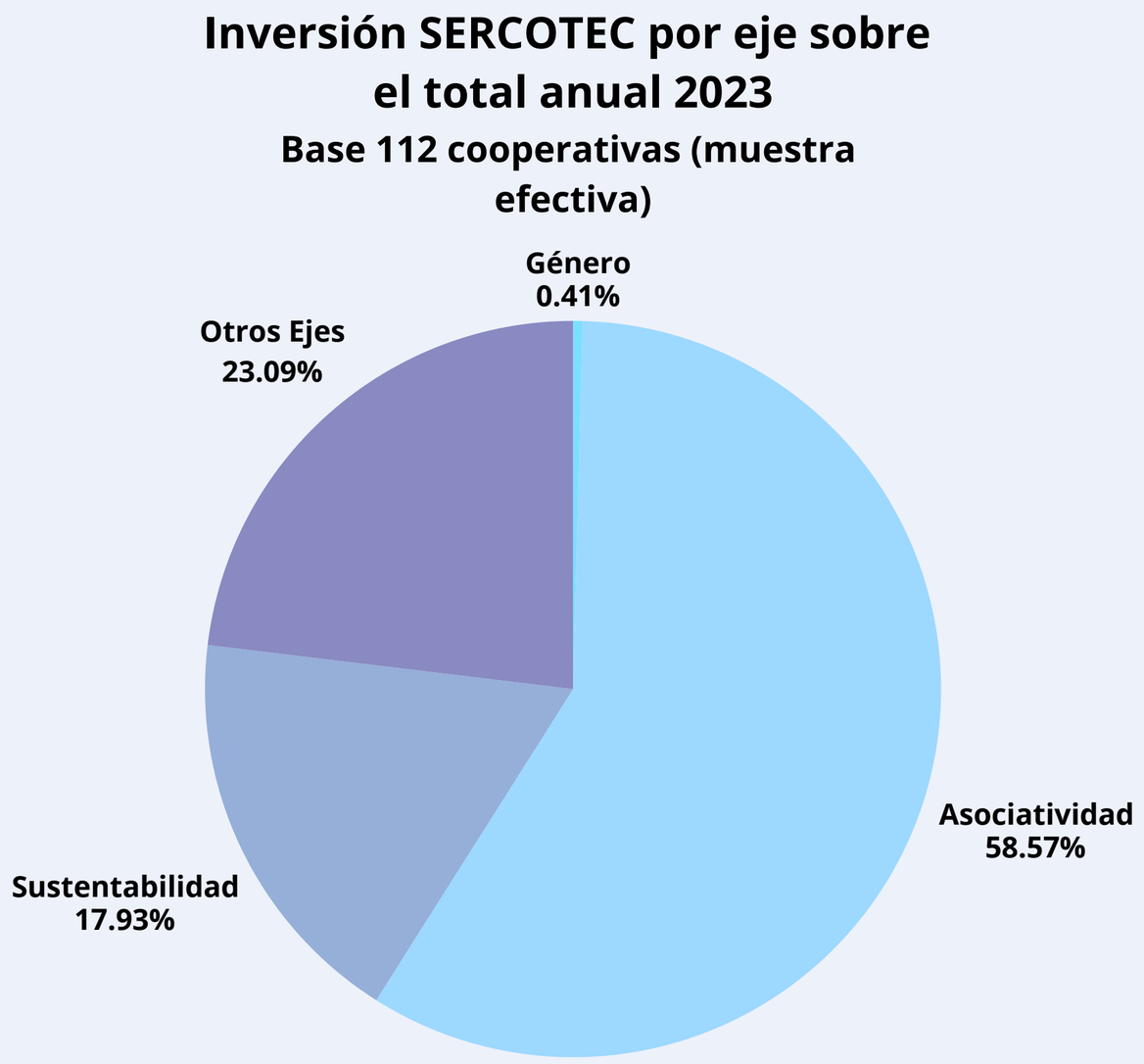
El análisis considera una inversión total SERCOTEC de $1.556.000.000, correspondiente a la muestra efectiva de 112 cooperativas analizadas a nivel nacional.

Eje / Año	**2023 ($)**	**2024 ($)**	**Total 2023–2024 ($)**
Género	3.576.667	5.110.371	**8.687.038**
Asociatividad	513.104.410	397.587.084	**910.691.494**
Sustentabilidad	157.053.211	107.331.442	**264.384.653**
Otros Ejes	202.265.712	169.971.103	**372.236.815**
TOTAL SERCOTEC	**876.000.000**	**680.000.000**	**1.556.000.000**

Fuente: Elaboración propia, a partir del análisis de planes de inversión SERCOTEC 2023–2024 (Estudio 2025).



2.3 Participación porcentual por eje y año

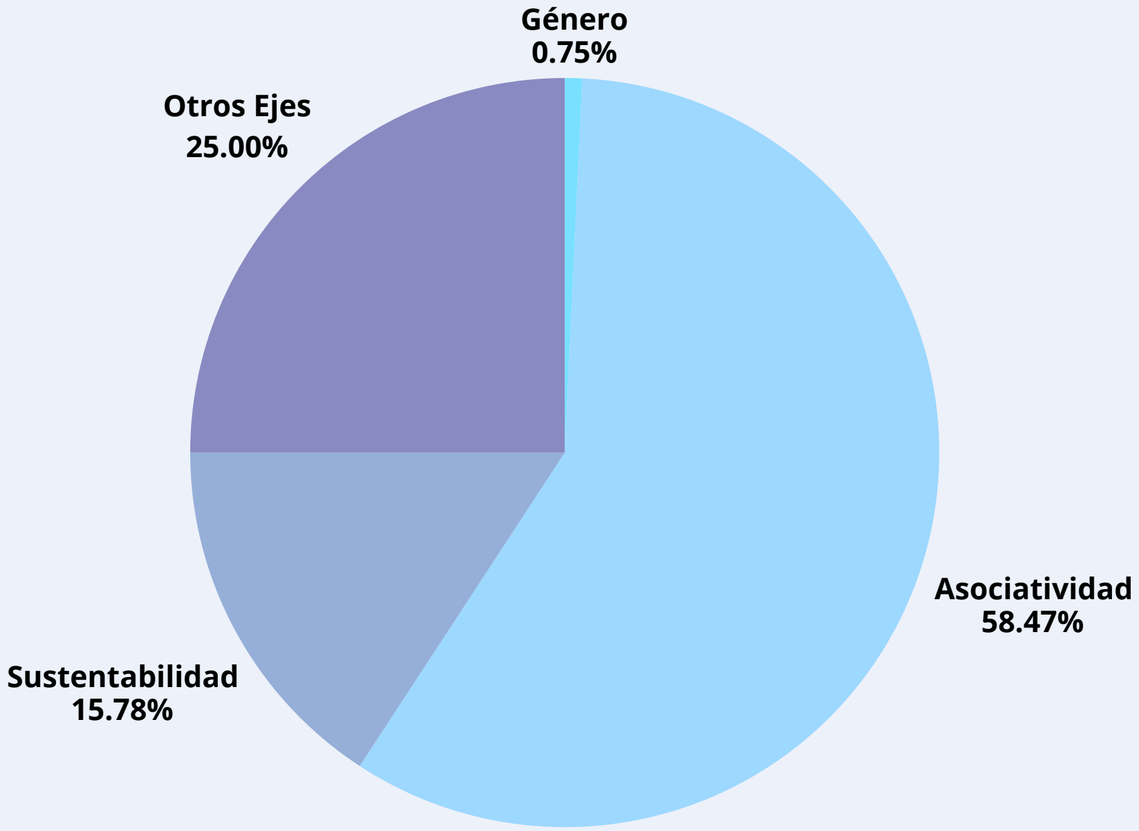


Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.



Inversión SERCOTEC por eje sobre el total anual 2024

Base 112 Cooperativas (Muestra efectiva)



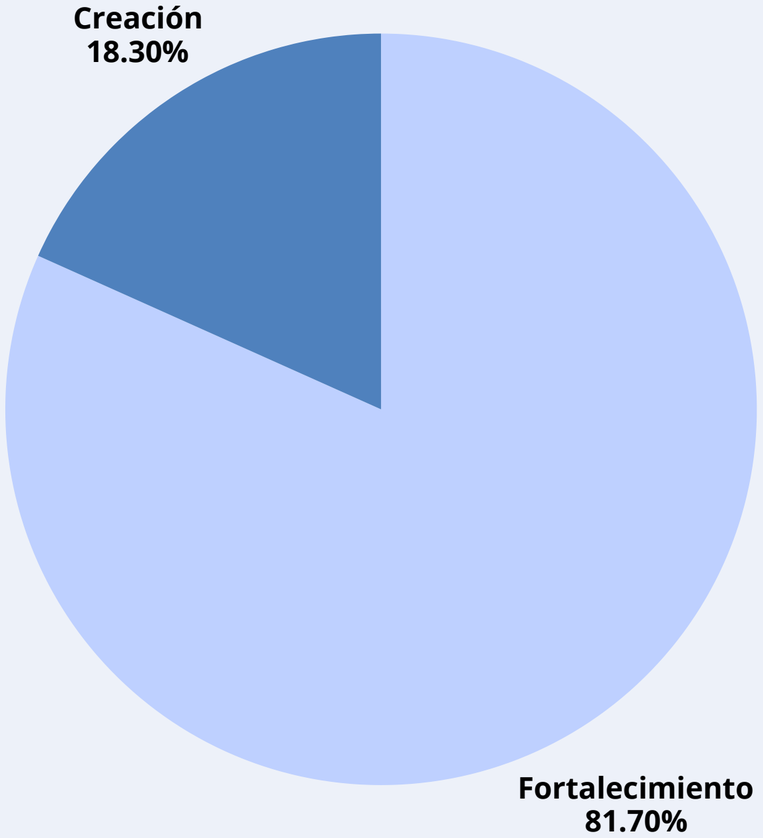
Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.



2.4 Participación porcentual por línea de inversión y año

Distribución porcentual por línea de inversión – Año 2023

Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva

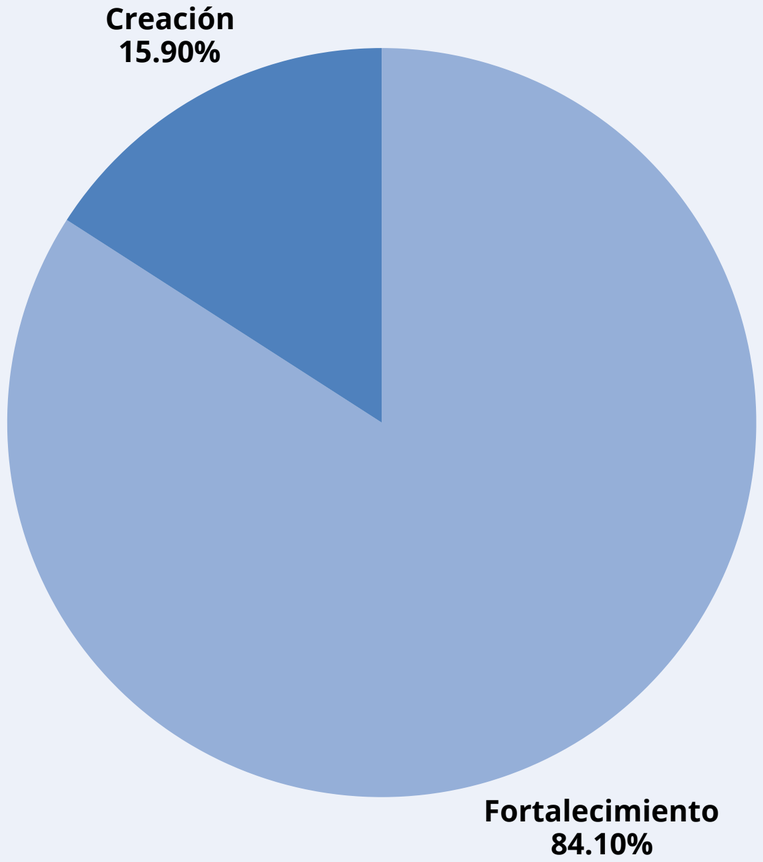


Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.



Distribución porcentual por línea de inversión – Año 2024

Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva



Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.



2.5 Análisis comparativo porcentual

1. Comparación por eje estratégico

- Asociatividad mantiene una estabilidad estructural (≈58,5% en ambos años), consolidándose como el eje central del programa sin variaciones relevantes.
- Sustentabilidad reduce su participación relativa en 2024 (-2,15 pp), evidenciando una menor intensidad de inversión en este eje respecto de 2023.
- Otros Ejes incrementa su peso relativo en 2024 (+1,91 pp), reflejando una mayor proporción de inversión en componentes habilitantes y operativos.
- Género presenta un aumento marginal (+0,34 pp), aunque su participación sigue siendo baja, confirmando su aplicación principalmente transversal.



2. Comparación por línea de inversión

- La línea de Fortalecimiento incrementa su participación del 81,7% en 2023 al 84,1% en 2024, reforzando el énfasis del programa en la consolidación de cooperativas existentes.
- La línea de Creación reduce su peso relativo del 18,3% al 15,9%, manteniéndose como un componente complementario dentro del diseño del programa.

En conjunto, los resultados muestran una alta estabilidad en la estructura porcentual del programa entre 2023 y 2024. Las variaciones observadas responden a ajustes operativos, más que a cambios en la orientación estratégica, consolidando un modelo centrado en fortalecimiento asociativo, con incorporación selectiva de sustentabilidad y enfoque de género transversal.



3. Análisis Regional

Análisis Regional Comparado 2023–2024 (acumulado)

Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | Montos en $

Región	$ Género	$ Asociatividad	$ Sustentabilidad	$ Otros Ejes	Fortalecimiento	Creación	Total SERCOTEC
Arica y Parinacota	0	23.238.097	4.761.903	48.000.000	3	1	76.000.000
Tarapacá	0	21.495.000	14.505.000	16.000.000	3	2	52.000.000
Antofagasta	0	57.880.047	5.989.353	8.130.600	4	1	72.000.000
Atacama	0	23.522.422	21.168.285	19.309.293	4	2	64.000.000
Coquimbo	95.238	56.705.835	41.011.928	38.186.999	6	3	136.000.000
Valparaíso	0	0	0	0	0	0	0
Metropolitana	6.290.371	140.430.880	44.871.357	76.407.392	10	4	268.000.000



O'Higgins	0	1.653.402	5.709.686	636.912	1	0	8.000.000
Maule	1.010.000	103.385.644	27.752.050	35.852.306	8	2	168.000.000
Ñuble	300.000	82.319.045	20.000.000	1.380.955	6	2	104.000.000
Biobío	0	67.111.426	28.838.574	50.000	5	1	96.000.000
La Araucanía	666.667	212.654.758	4.952.266	61.726.309	9	3	280.000.000
Los Ríos	0	0	0	0	0	0	0
Los Lagos	324.762	66.109.599	17.847.192	27.718.447	4	2	112.000.000
Aysén	0	25.512.943	26.977.059	23.509.998	3	2	76.000.000
Magallanes	0	28.672.396	0	15.327.604	2	0	44.000.000
TOTAL NACIONAL	**8.687.038**	**910.691.494**	**264.384.653**	**372.236.815**	**92**	**20**	**1.556.000.000**

Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.



Distribución regional de la inversión SERCOTEC Año 2023

Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | Montos en $

Región	Monto Género	Monto Asociatividad	Monto Sustentabilidad	Monto Otros Ejes	Fortalecimiento	Creación	Total SERCOTEC 2023
Arica y Parinacota	0	0	0	28.000.000	1	0	28.000.000
Tarapacá	0	13.000.000	3.782.000	6.718.000	2	1	23.500.000
Antofagasta	0	15.869.400	0	8.130.600	2	1	24.000.000
Atacama	0	1.228.571	6.192.285	8.579.144	2	1	16.000.000
Coquimbo	0	27.586.788	41.011.928	11.401.284	3	1	80.000.000
Valparaíso	0	0	0	0	0	0	0
Metropolitana	1.900.000	76.723.878	18.955.163	34.420.959	6	2	132.000.000
O'Higgins	0	1.653.402	5.709.686	636.912	1	0	8.000.000
Maule	1.010.000	60.137.072	16.370.446	6.482.482	5	1	84.000.000
Ñuble	0	54.618.045	0	1.381.955	4	1	56.000.000
Biobío	0	47.111.426	28.838.574	50.000	4	1	76.000.000
La Araucanía	666.667	96.760.988	4.952.266	25.620.079	6	2	128.000.000
Los Ríos	0	0	0	0	0	0	0
Los Lagos	0	43.481.554	6.800.000	5.718.446	3	1	56.000.000
Aysén	0	9.720.943	6.977.059	3.302.000	2	1	20.000.000
Magallanes	0	28.672.396	0	15.327.604	2	0	44.000.000
TOTAL NACIONAL 2023	**3.576.667**	**513.104.410**	**157.053.211**	**202.265.712**	**52**	**12**	**876.000.000**

Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.



Distribución regional de la inversión SERCOTEC – Año 2024

Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | Montos en $

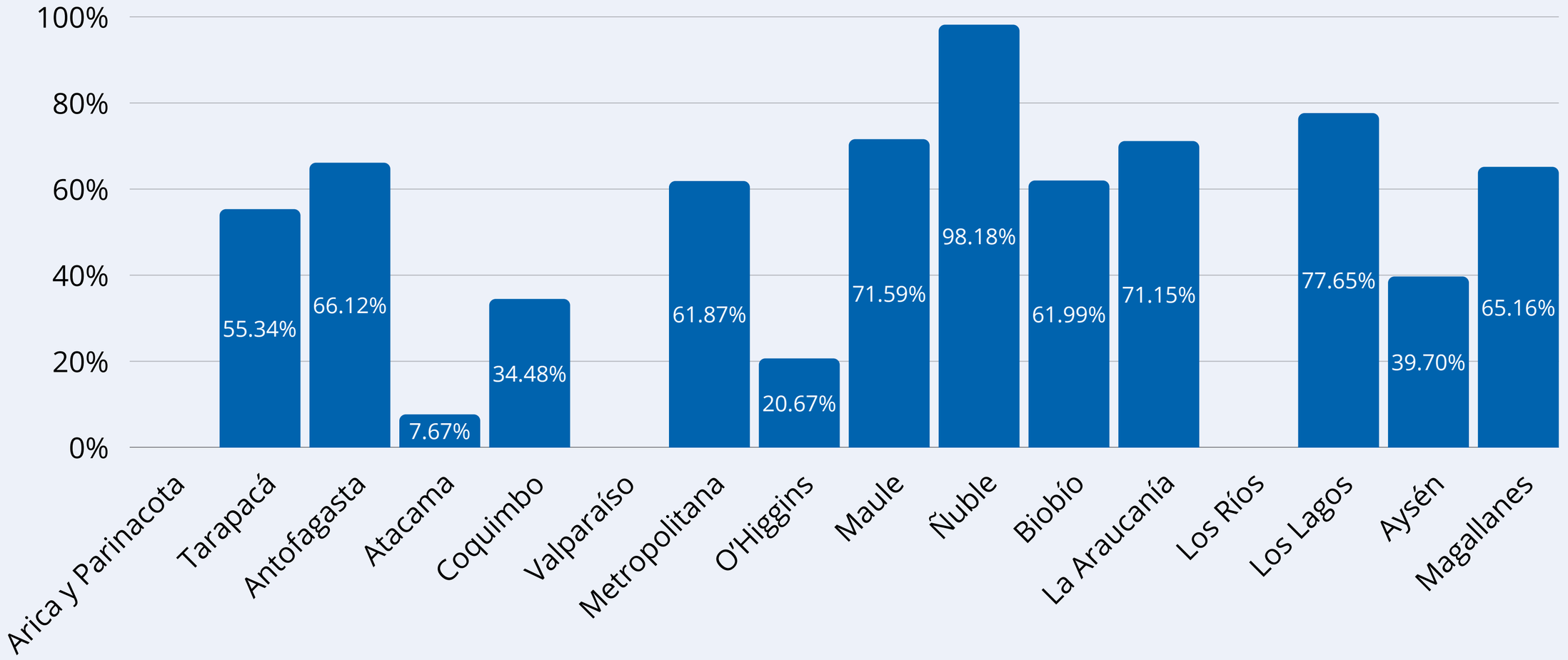
Región	Monto Género	Monto Asociatividad	Monto Sustentabilida	Monto Otros Ejes	Fortalecimiento	Creación	Total SERCOTEC
Arica y Parinacota	0	23.238.097	4.761.903	0	2	1	28.000.000
Tarapacá	0	8.495.000	10.723.000	9.782.000	1	1	29.000.000
Antofagasta	0	42.010.647	5.989.353	0	2	0	48.000.000
Atacama	0	22.293.851	14.975.999	10.730.150	2	1	48.000.000
Coquimbo	95.238	29.119.047	0	26.785.715	3	2	56.000.000
Valparaíso	0	0	0	0	0	0	0
Metropolitana	4.390.371	63.707.002	25.916.194	49.987.433	4	2	144.000.000
O'Higgins	0	0	0	0	0	0	0
Maule	0	43.248.572	11.379.704	29.371.724	3	1	84.000.000
Ñuble	300.000	27.701.000	20.000.000	0	2	1	48.001.000
Biobío	0	20.000.000	0	0	1	0	20.000.000
La Araucanía	0	115.893.770	0	28.106.230	3	1	144.000.000
Los Ríos	0	0	0	0	0	0	0
Los Lagos	324.762	22.628.045	11.047.192	21.999.001	1	1	56.000.000
Aysén	0	15.792.000	20.000.000	14.208.000	1	1	50.000.000
Magallanes	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL NACIONAL 2024	5.110.371	397.587.084	107.331.442	169.971.103	40	8	680.000.000

Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.



Distribución porcentual del eje Asociatividad por región – Año 2023

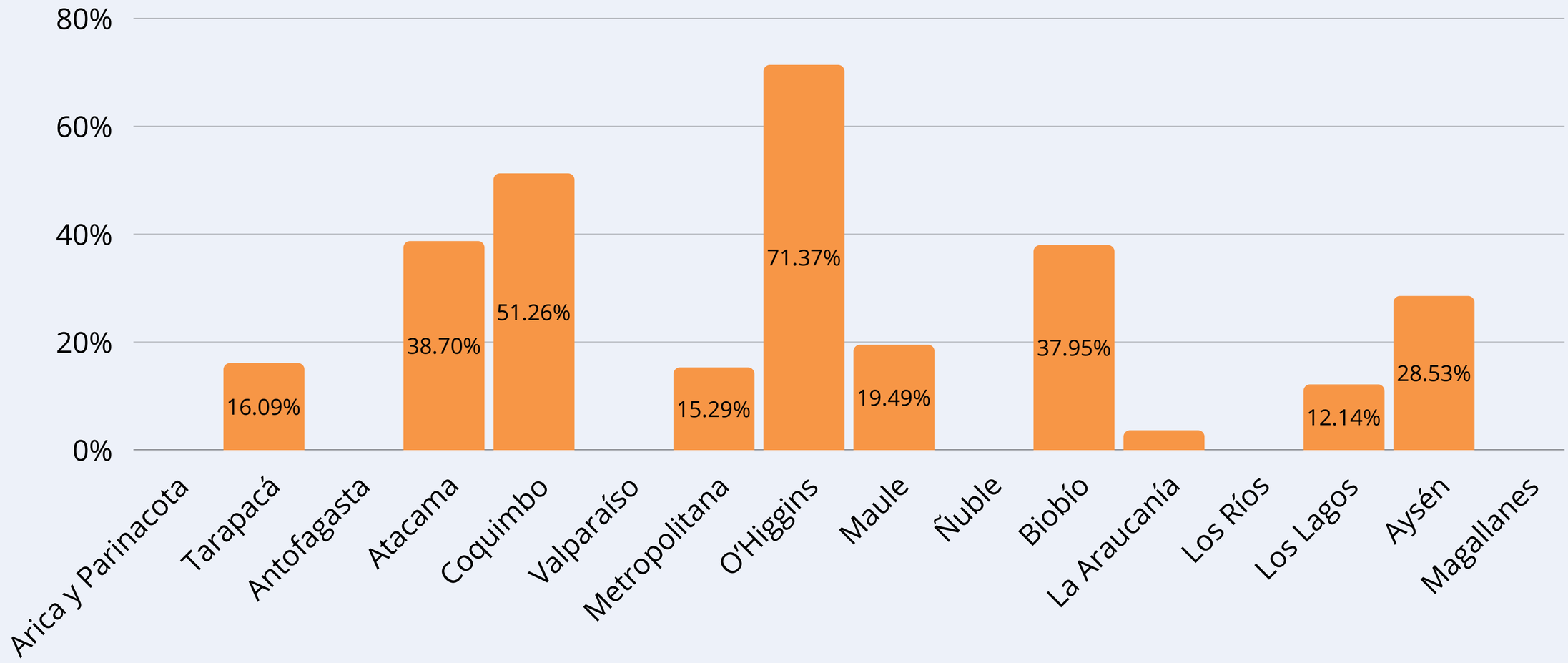
Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | % sobre total regional 2023





Distribución porcentual del EJE SUSTENTABILIDAD por región – Año 2023

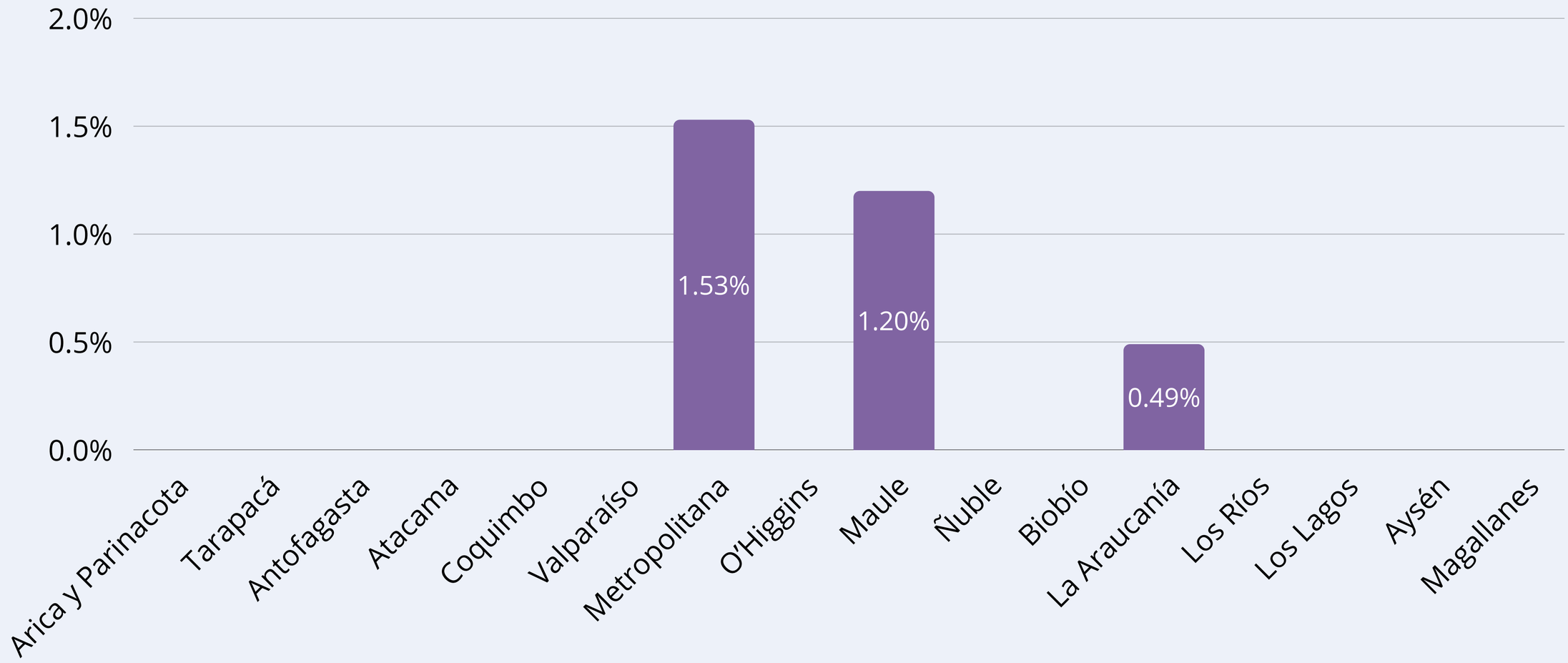
Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | % sobre total regional 2023





Distribución porcentual del EJE GÉNERO por región – Año 2023

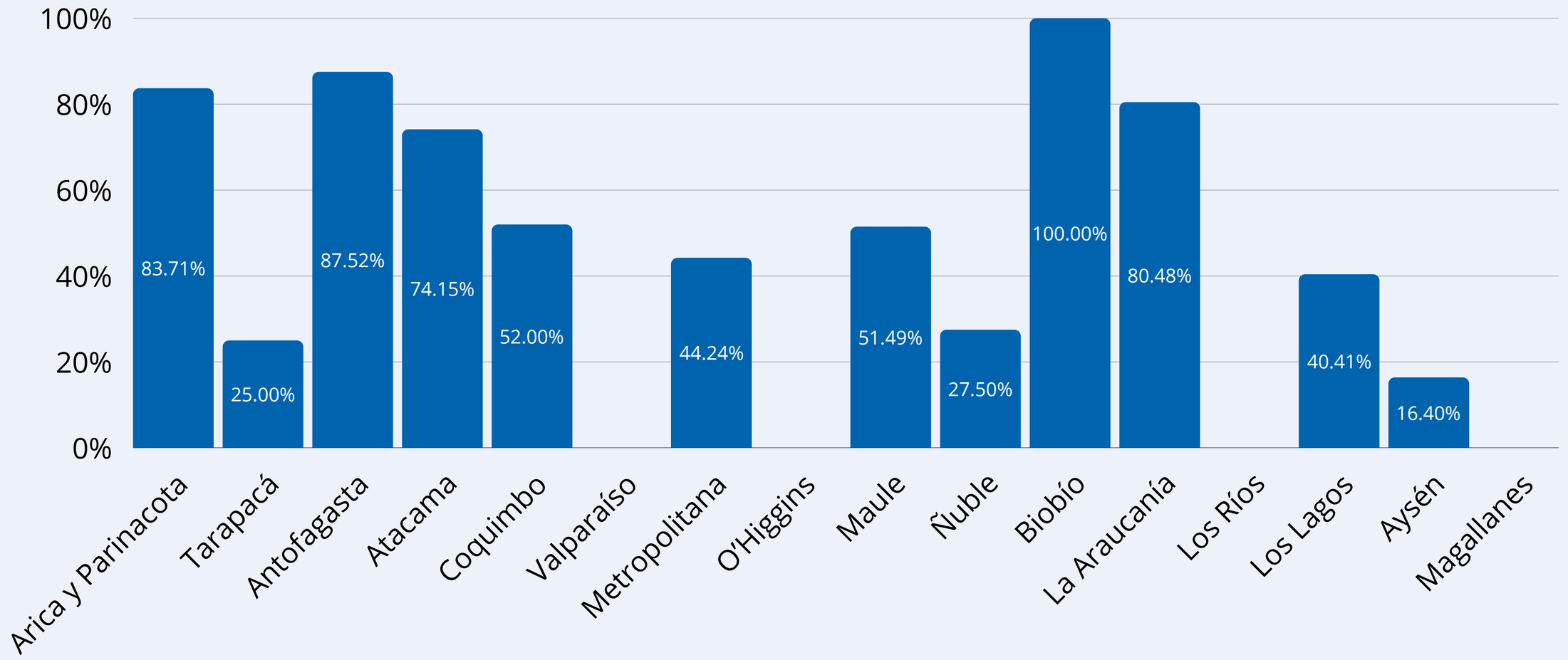
Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | % sobre total regional 2023





Distribución porcentual del eje Asociatividad por región – Año 2024

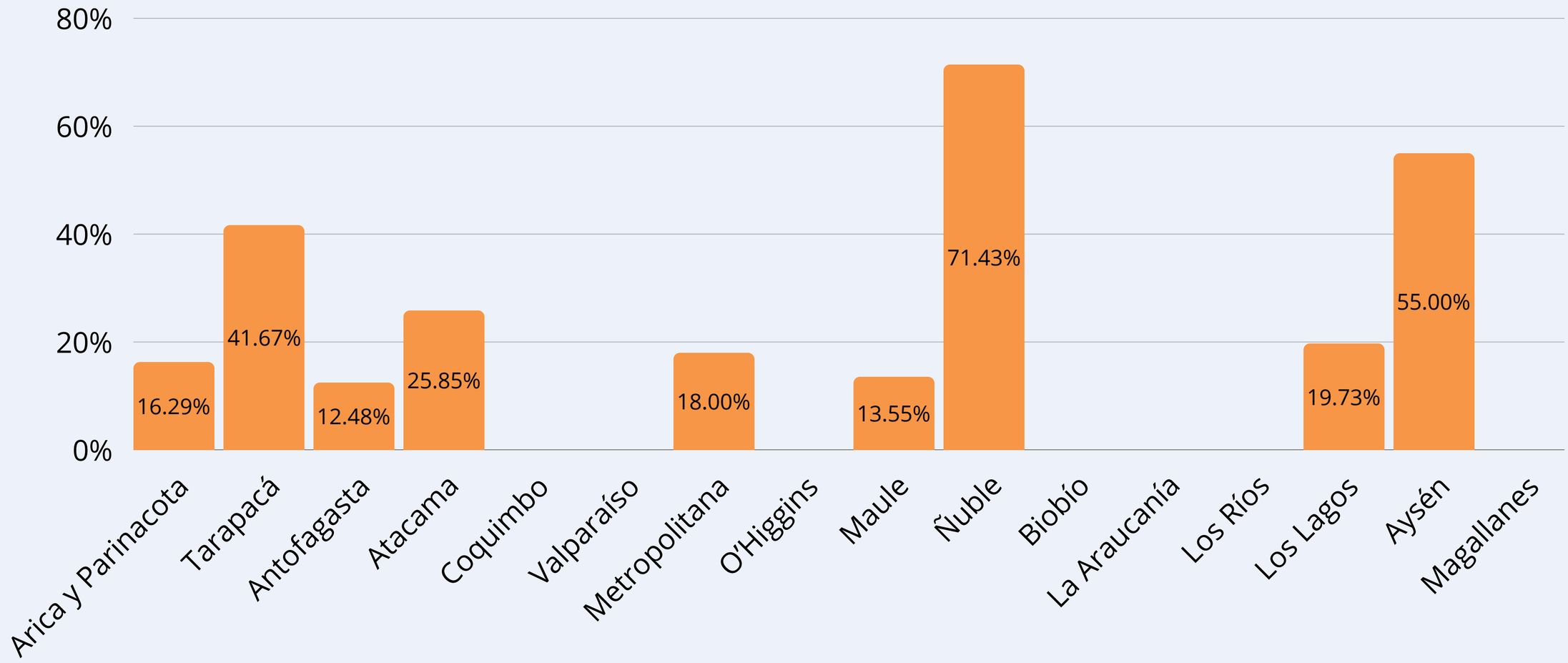
Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | % sobre total regional 2024





Distribución porcentual del EJE SUSTENTABILIDAD por región – Año 2024

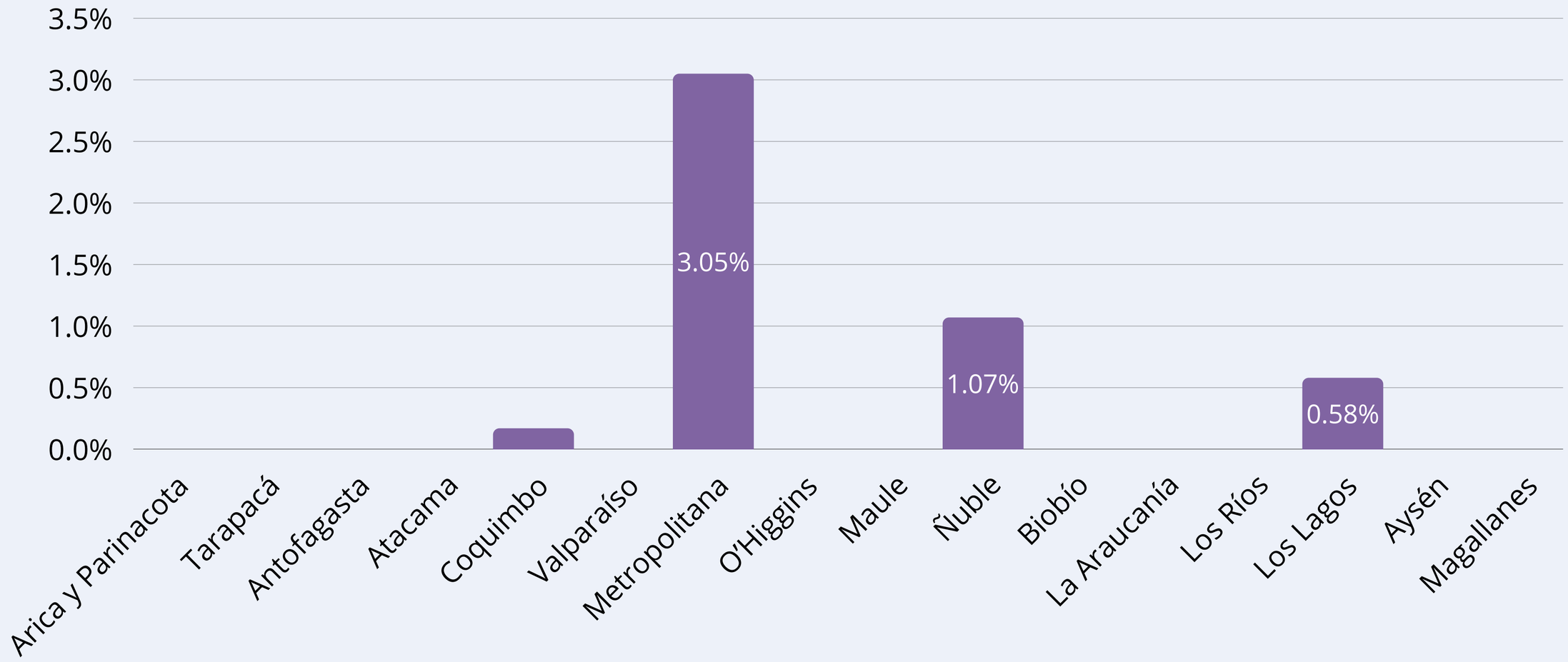
Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | % sobre total regional 2024





Distribución porcentual del EJE GÉNERO por región – Año 2024

Base: financiamiento SERCOTEC – muestra efectiva | % sobre total regional 2024





4. Casos de éxito

RESUMEN EJECUTIVO CASOS DE ÉXITO

COOPERATIVA	Año	Región	Tipo de Plan	Eje Principal	Monto SERCOTEC Eje ($)
Cooperativa TRES	2024	Metropolitana	Creación	Género	$3.670.476
Auxilio Te Limpio	2023	Metropolitana	Fortalecimiento	Género	$1.900.000
RUSTI ARTE	2023	Maule	Creación	Género	$1.010.000
Coop. Trabajo Agroturismo Mujer Mapuche de Nahuelbuta	2023	La Araucanía	Fortalecimiento	Género	$666.667
Cooperativa Geomaki	2024	Antofagasta	Fortalecimiento	Asociatividad	$20.000.000
Cooperativa de Trabajo y Producción Ayelén	2024	La Araucanía	Fortalecimiento	Asociatividad	$20.000.000
Cooperativa Butacura	2023	La Araucanía	Fortalecimiento	Asociatividad	$20.000.000
Cooperativa Agrícola Huichahue Nehuen	2024	La Araucanía	Fortalecimiento	Asociatividad	$20.000.000



4. Casos de éxito

RESUMEN EJECUTIVO CASOS DE ÉXITO

COOPERATIVA	Año	Región	Tipo de Plan	Eje Principal	Monto SERCOTEC Eje ($)
Recicladores del Limarí	2023	Coquimbo	Fortalecimiento	Sustentabilidad	$20.000.000
Cooperativa Turismo Campesino Sustentable	2024	Ñuble	Fortalecimiento	Sustentabilidad	$20.000.000
Campesina Asociación de Apicultores de Alhué Ltda.	2024	Metropolitana	Fortalecimiento	Sustentabilidad	$18.001.603
Cooperativa Las Treilas de Isla Mocha	2023	Biobío	Fortalecimiento	Sustentabilidad	$17.497.516

Fuente: Elaboración propia en base al consolidado nacional de Planes de Inversión SERCOTEC, estudio 2025.



CASOS DE ÉXITO EJE GÉNERO

COOPERATIVA TRES	
Eje principal	Género
Año	2024
Región	Metropolitana
Tipo de plan	Creación
Monto SERCOTEC eje ($)	$3.670.476
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO EJE GÉNERO

COOPERATIVA AUXILIO TE LIMPIO	
Eje principal	Género
Año	2023
Región	Metropolitana
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$1.900.000
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO EJE GÉNERO

COOPERATIVA RUSTI ARTE	
Eje principal	Género
Año	2023
Región	Maule
Tipo de plan	Creación
Monto SERCOTEC eje ($)	$1.010.000
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO EJE GÉNERO

Coop. Trabajo Agroturismo Mujer Mapuche de Nahuelbuta	
Eje principal	Género
Año	2023
Región	La Araucanía
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$666.667
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO
EJE ASOCIATIVIDAD

Cooperativa Geomaki	
Eje principal	Asociatividad
Año	2024
Región	Antofagasta
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$20.000.000
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO
EJE ASOCIATIVIDAD

Cooperativa de Trabajo y Producción Ayelén	
Eje principal	Asociatividad
Año	2024
Región	La Araucanía
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$20.000.000
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



CASOS DE ÉXITO
EJE ASOCIATIVIDAD

Cooperativa Butacura	
Eje principal	Asociatividad
Año	2023
Región	La Araucanía
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$20.000.000
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO
EJE ASOCIATIVIDAD

Cooperativa Agrícola Huichahue Nehuen	
Eje principal	Asociatividad
Año	2024
Región	La Araucanía
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$20.000.000
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO
EJE SUSTENTABILIDAD

Recicladores del Limarí	
Eje principal	Sustentabilidad
Año	2023
Región	Coquimbo
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$20.000.000
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO
EJE SUSTENTABILIDAD

Cooperativa Turismo Campesino Sustentable	
Eje principal	Sustentabilidad
Año	2024
Región	Ñuble
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$20.000.000
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS





CASOS DE ÉXITO
EJE SUSTENTABILIDAD

Campesina Asociación de Apicultores de Alhué Ltda.	
Eje principal	Sustentabilidad
Año	2024
Región	Metropolitana
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$18.001.603
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa	



FOTOGRAFÍAS







CASOS DE ÉXITO
EJE SUSTENTABILIDAD

Cooperativa Las Treilas de Isla Mocha	
Eje principal	Sustentabilidad
Año	2023
Región	Biobío
Tipo de plan	Fortalecimiento
Monto SERCOTEC eje ($)	$17.497.516
Existe inversión efectiva y verificable en el eje principal, con alta coherencia entre las actividades financiadas y los objetivos estratégicos del programa.	



FOTOGRAFÍAS









SERCOTEC

Conclusión

Se concluye que, durante el periodo del **10 al 30 de noviembre del 2025**, se han realizado las acciones solicitadas en conformidad al plan de trabajo establecido por la Gerencia General y la Gerencia de Asociatividad.

Varinia Salazar Araneda
Asesora Gabinete
RUT: 17668356-2
Servicio De Cooperacion Tecnica
Firmado el 16 de diciembre del 2025 a las 17:08 Hrs.

Varinia Salazar Araneda
Asesora de Gabinete
Gerencia General

Juan Cristóbal Labarca Agurto
Fiscal
SERVICIO DE COOPERACION TECNICA

Juan Cristóbal Labarca
Jefe de Gabinete (S)
Gerencia general

Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la Ley Nº 19.799