INFORME DE GESTIÓN N° 7

Coordinador Programa Zonas en Desarrollo
“Viento Norte” Región de Coquimbo 2024



Rodrigo Calderón C.
14.385.004-8
Coordinador Programa Zonas en Desarrollo

Karin Alday Alday
Firmado digitalmente por Karin Alday Alday
Fecha: 2025.12.22 11:04:51 -03'00'

María José Balanda Apey
Firmado digitalmente por María José Balanda Apey
Fecha: 2025.12.22 09:26:57 -03'00'

DICIEMBRE 2025
PERIODO 1° AL 18 DICIEMBRE 2025 (EJECUTADO)
19 AL 31 DE DICIEMBRE (PROYECTADO)

OBJETIVOS

Prestar servicios profesionales como Coordinador Programa Viento Norte Zonas en Desarrollo “Viento Norte” Región de Coquimbo 2024.

Asistencia y Apoyo a los Ejecutivos de Fomento de la Oficina Regional en materias administrativas del fondo correspondiente al Programa Viento Norte Zonas en Desarrollo “Viento Norte” Región de Coquimbo 2024.

ALCANCE

Del 1° al 18 de diciembre de 2025 (EJECUTADO)
Del 19 al 31 de diciembre (PROYECTADO)

DESARROLLO DEL TRABAJO

Semana 1 (1° – 7 diciembre).

1.- Revisión manual en plataforma siseval de las postulaciones inadmisibles del programa Crece de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo. Las cuales requerían revisión en profundidad para verificar si cumplían con los requisitos establecidos en bases técnicas. (Anexo 1).

2.- Reunión entre ejecutivo fomento Sercotec, coordinador y equipo AOS Codesser vinculado al programa Crece de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo, para planificación y revisión preliminar del proceso de evaluación técnica de las postulaciones admisibles (anexo 2).

3.- Revisión muestra etapa de evaluación técnica de las postulaciones admisibles del programa Crece de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo. (Anexo 3).

4.- Reunión virtual entre equipo AOS Senda, ejecutivos fomento y financiero Sercotec, Apoyo financiero, coordinador y beneficiaria del Programa Capital semilla emprende de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2024 Región de Coquimbo, con objeto de revisar compras observadas y clarificar la trazabilidad de la rendición (anexo 4).

5.- Reunión entre ejecutivo fomento Sercotec, coordinador y equipo AOS Codesser vinculado al programa Crece de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo, para cierre del proceso de evaluación técnica de las postulaciones admisibles (anexo 5).

6.- Apoyo en revisión de muestra de rendiciones desde punto de vista técnico correspondiente a mes de octubre de 2025 de compras realizadas por beneficiarios y

levantamiento de observaciones del Programa Capital semilla emprende de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2024 Región de Coquimbo (anexo 6).

7.- Revisión y contacto a las postulaciones no enviadas (en proceso) en plataforma de postulación del programa creación y fortalecimiento gremial y cooperativo viento norte zonas en desarrollo Región de Coquimbo 2025 (anexo 7).

8.- Confección de planilla con los ganadores históricos de convocatorias de gremios y cooperativas del territorio para contactar y apoyar en proceso de postulación del programa creación y fortalecimiento gremial y cooperativo viento norte zonas en desarrollo Región de Coquimbo 2025 (anexo 8).

Semana 2 (8 – 14 diciembre).

1.- Confección de PPT con impactos y avances del programa Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo, para presentación en mesa comunal por parte del Director Regional Sercotec. (anexo 9).

2.- Confección de formato acta de evaluación de terreno para el desarrollo de esta etapa por parte de ejecutivos del AOS del programa Crece Zonas en Desarrollo Viento Norte Región de Coquimbo 2025 (anexo 10).

3.- Revisión de casos inadmisibles en plataforma siseval, sobre los cuales se debía revertir la condición del programa Crece de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo. (Anexo 11).

4.- Confección de documentos de modificaciones de bases, referente a la extensión en plazo de postulación del programa Creación y fortalecimiento Gremial y Cooperativo Viento Norte Zonas en Desarrollo Región de Coquimbo 2025. (anexo 12).

5.- Confección de planilla y acta de supervisión de muestra de evaluación técnica del programa Crece Zonas en Desarrollo Viento Norte Región de Coquimbo 2025 (anexo 13).

6.- Visita en terreno a postulantes comuna de Vicuña del Programa Crece Viento Norte Zonas en Desarrollo Región de Coquimbo 2025, como parte de la muestra de etapa de evaluación en terreno. (anexo 14).

7.- Revisión de nómina de postulaciones del programa Crece Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo. Con el objeto de cruzar con los beneficiarios de los programas PAR de Corfo y verificar la existencia de duplicación de facturas rendidas. (Anexo 15).

Semana 3 (15 – 18 diciembre (Ejecutado)) (19 – 21 diciembre (Proyectado)).

1.- Visita en terreno a postulantes comuna de Andacollo del Programa Crece Viento Norte Zonas en Desarrollo Región de Coquimbo 2025, como parte de la muestra de etapa de evaluación en terreno. (anexo 16).

2.- Gestión en preparación de documentación para el pago del servicio de difusión radial del programa Creación y fortalecimiento Gremial y Cooperativo Viento Norte Zonas en Desarrollo Región de Coquimbo 2025, comuna de Vicuña (anexo 17).

3.- Revisión de informe emitido por AOS referente a la etapa de evaluación técnica del programa Crece de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo. (Anexo 18).

4.- Visita en terreno a postulantes comuna de Vicuña del Programa Crece Viento Norte Zonas en Desarrollo Región de Coquimbo 2025, como parte de la muestra de etapa de evaluación en terreno. (anexo 19).

5.- Confección Ranking de notas de la etapa de evaluación técnica del programa Crece de Zonas en Desarrollo Viento Norte 2025 Región de Coquimbo. (Anexo 20).

6.- Visita en terreno a postulantes comuna de Vicuña del Programa Crece Viento Norte Zonas en Desarrollo Región de Coquimbo 2025, como parte de la muestra de etapa de evaluación en terreno. **(Proyectado).**

7.- Participación en Vicuña de mesa comunal de los Programas Crece Viento Norte Zonas en Desarrollo Región de Coquimbo 2025 **(Proyectado).**

Semana 4 (22 – 28 diciembre (Proyectado)).

- Reunión virtual cierre etapa de evaluación en terreno programa crece viento norte zonas en desarrollo.
- Revisión técnica auxiliar de compras mes de noviembre, sobre rendiciones de compras de los beneficiarios del programa emprende viento norte zonas en desarrollo 2025.
- Confección acta de supervisión de la muestra de la etapa de evaluación en terreno programa crece viento norte zonas en desarrollo.
- Revisión admisibilidad manual programa Creación y fortalecimiento Gremial y Cooperativo Viento Norte Zonas en Desarrollo Región de Coquimbo 2025.
- Preparación y coordinación en organización de la etapa de evaluación CER en terreno del programa Crece viento norte zonas en desarrollo 2025. A desarrollarse en mes de enero 2026.

Semana 5 (29 – 31 diciembre (Proyectado)).

- Revisión técnica auxiliar de compras mes de noviembre, sobre rendiciones de compras de los beneficiarios del programa emprende viento norte zonas en desarrollo 2025.
- Preparación y coordinación en organización de la etapa de evaluación CER en terreno del programa Crece viento norte zonas en desarrollo 2025. A desarrollarse en mes de enero 2026.

ANEXOS
COMPROBACIÓN

Anexo 1

Gmail

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

POSTULANTE INVALIDADO CRECE VIENTO NORTE

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 1 de diciembre de 2025 a las 8:00 a.m.
Para: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Karin;

Junto con saludar, en revisión de la muestra me encontré con una postulación que paso las diferentes revisiones de admisibilidad y a su vez verificando en las bases no existe en explícito la restricción de postulación de las cooperativas. La asociación, cuyo rut es 65.200.366-4, razón social Cooperativa de Servicios de La Higuera, actualmente se encuentra en ejecución del programa de gremios y cooperativas regular 2025. Por lo tanto, se podría utilizar que tiene rendiciones pendientes con sercotec o bien que no puede ser beneficiario de dos programas en el mismo año.Por su parte al ser beneficiario del programa regular, tenía restricciones de participar en cooperativas viento norte.

Atento a comentarios.

Atte.
Rodrigo Calderón C.

65200366-4.pdf
2937K

Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl> 1 de diciembre de 2025 a las 9:06 a.m.
Para: Cecilia Espinoza Oyarce <cecilia.espinoza@codesser.cl>
CC: Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

Estimada Cecilia, buen día

Remito correo de un hallazgo detectado por Rodrigo, postulación de una Cooperativa, debe quedar inadmisible ya que la convocatoria CRECE Viento Norte, es solo para empresas, tal como se señala en el punto 1.3

1.3. ¿A quiénes está dirigido?
• A personas naturales o jurídicas, con iniciación de actividades en primera categoría, ante el Servicio de Impuestos Internos, con una actividad económica vigente, que sea coherente con la focalización de la presente convocatoria, y con ventas netas demostrables anuales mayores o iguales a 200 UF e inferiores o iguales a 25.000 UF. Excepcionalmente, podrán postular personas naturales o jurídicas con menos de un año de inicio de actividades en primera categoría, que demuestren ventas de al menos 20 UF y tengan, como mínimo, 3 meses de antigüedad contados desde la fecha de inicio de la convocatoria.

A diferencia de la convocatoria regular CRECE, en la cual se mencionan las Cooperativas.

Por lo tanto, debe quedar INADMISIBLE

Saludos cordiales
[Texto citado oculto]
--

SERCOTEC

Karin Alday Alday
Ejecutiva de Fomento
Dirección Regional Coquimbo
+56 2 3242 5187
anexo 5187
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

Anexo 2


Personas
Buscar contactos
EN LA REUNIÓN
Colaboradores 5
Rodrigo Calderon (Tú)
Escafandra Diseño
Karin Alday Alday
Mario Cubillos
Pablo Sepulveda Polgatti
Karin Alday Alday
Mario Cubillos
Pablo Sepulveda Polgatti
5:13 p.m. | VC Reunión seguimiento evaluación Crece Vi...


Personas
Buscar contactos
EN LA REUNIÓN
Colaboradores 6
Rodrigo Calderon (Tú)
Cecilia Espinoza Oyarce
Escafandra Diseño
Karin Alday Alday
Mario Cubillos
Pablo Sepulveda Polgatti
Karin Alday Alday
Pablo Sepulveda Polgatti
Cecilia Espinoza Oyarce
5:31 p.m. | VC Reunión seguimiento evaluación Crece Vi...

Anexo 3

Gmail

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

LISTADO MUESTRA EV TECNICA CRECE VTO NORTE

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 2 de diciembre de 2025 a las 10:26 a.m.
Para: Cecilia Espinoza Oyarce <cecilia.espinoza@codesser.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Cecilia:

Junto con saludar, adjunto listado de la muestra de supervisión ev. técnica del programa crece vto norte zonas en desarrollo.
Esto con objeto que me puedan proporcionar las notas de la evaluación para cruzar con la información que evaluamos.

Atte.
Rodrigo Calderón C.

MUESTRA EVALUACION TECNICA CRECE VTO NORTE.xlsx
12K

Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl> 3 de diciembre de 2025 a las 4:51 p.m.
Para: Franco Lopez Cespedes <ps.franco.lopez@codesser.cl>, Franklin Bruna Guerrero <Ps.franklin.bruna@codesser.cl>, Pablo Sepulveda Polgatti <ps.pablo.sepulveda@codesser.cl>, Mario Cubillos <cubillm@gmail.com>
CC: Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

Estimados, buen día
Remito información solicitada por Rodrigo,

Saludos cordiales
[Texto citado oculto]
--

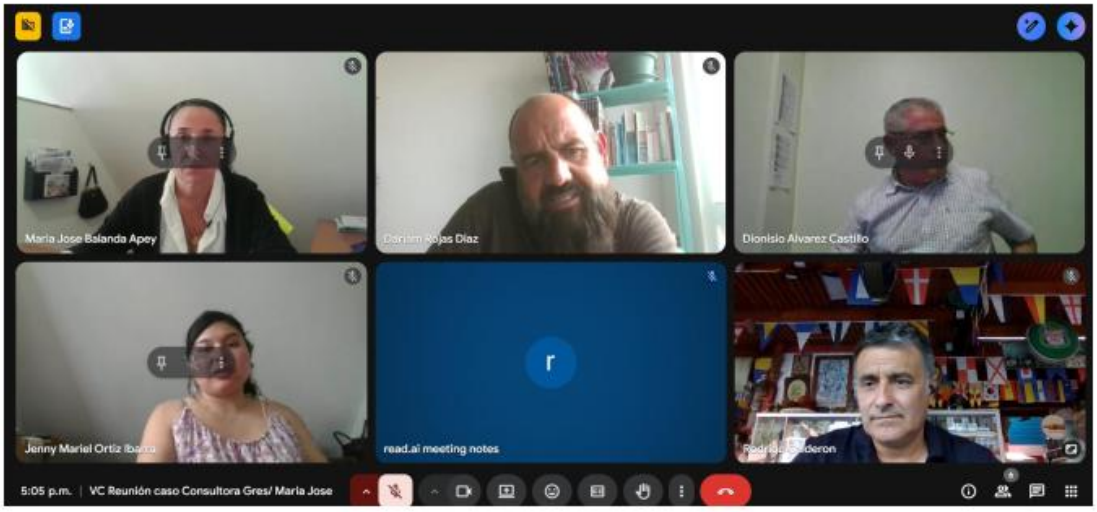
SERCOTEC

Karin Alday Alday
Ejecutiva de Fomento
Dirección Regional Coquimbo
+56 2 3242 5187
anexo 5187
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

MUESTRA EVALUACION TECNICA CRECE VTO NORTE.xlsx
12K

Anexo 4


Maria Jose Balanda Apey
Dionisio Alvarez Castillo
Jenny Mariel Ortiz Ibarra
read.ai meeting notes
5:05 p.m. | VC Reunión caso Consultora Gres/ Maria Jose


Maria Jose Balanda Apey
Dionisio Alvarez Castillo
read.ai meeting notes
5:09 p.m. | VC Reunión caso Consultora Gres/ Maria Jose

Anexo 5


Pablo Sepulveda Polgatt
Cecilia Espinoza Cornejo
Franco Lopez Cespedes
Mario Cubillos
Karin Alday Alday
Rodrigo Calderon
11:06 a.m. | VC Reunión seguimiento Evaluación Técnica ...


Pablo Sepulveda Polgatt
Cecilia Espinoza Cornejo
Franco Lopez Cespedes
Mario Cubillos
Karin Alday Alday
Rodrigo Calderon
11:10 a.m. | VC Reunión seguimiento Evaluación Técnica ...

Anexo 6

Gmail

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

INFORME DE RESULTADOS EMPRENDE VIENTO NORTE OCTUBRE 2025

1 mensaje

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 4 de diciembre de 2025 a las 9:35 a.m.
Para: Dionisio Alvarez Castillo <dionisio.alvarez@sercotec.cl>

Dionisio:

Junto con saludar, adjunto informe de resultados emprende viento norte octubre 2025 para consolidación.

Atte.
Rodrigo Calderón C.

Informe de Resultado Emprende Viento Norte octubre 2025.xlsx
126K

Anexo 7

Gmail

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

REVISION PLATAFORMA POSTULACIONES NO ENVIADAS GREMIOS Y COOPERATIVAS VN

1 mensaje

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 5 de diciembre de 2025 a las 8:00 a.m.
Para: Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>, Dariam Rojas Diaz <dariam.rojas@sendaprofesionales.cl>

María José:

Junto con saludar, adjunto revisión de planilla de postulaciones no enviadas de gremios y cooperativas VN. La última columna está el comentario de barrido telefónico.

Atte.
Rodrigo Calderón C.

02 Convocatorias Fortalecimiento Gremial y Cooperativo (2).xlsx
22K

Anexo 8

Gmail **Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>**

GANADORES ANTERIORES PROGRAMAS GREMIOS Y COOPERATIVAS

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 5 de diciembre de 2025 a las 11:02 a.m.
Para: Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>
CC: Dariam Rojas Diaz <dariam.rojas@sendaprofesionales.cl>

María José:

Junto con saludar, adjunto planilla con ganadores anteriores del territorio que pueden postular a fortalecimiento.

Atento a comentarios.

Atte.

Rodrigo Calderón C.

GANADORES PROGRAMAS COOPERATIVAS GREMIOS 2016 -2024.xlsx
17K

Dariam Rojas Diaz <dariam.rojas@sendaprofesionales.cl> 5 de diciembre de 2025 a las 11:10 a.m.
Para: Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>
CC: Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

Gracias Rodrigo

se incorporo

[Texto citado oculto]
--

Senda CAPACITACION Y DESARROLLO HUMANO

Dariam Rojas Díaz
Director Regional de Fomento
Senda Profesionales

Anexo 9

Gmail

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

PPT PROGRAMA VIENTO NORTE ZONAS EN DESARROLLO FORMATO GORE

1 mensaje

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 9 de diciembre de 2025 a las 8:00 a.m.
Para: Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>, Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Estimadas:

Junto con saludar, adjunto ppt según formato gore del programa viento norte zonas en desarrollo, para revisión.

Atte.

Rodrigo Calderón C.

Plantilla Para Mesa territorial Zonas en Desarrollo 2025 (1) opcion 1.pptx
3876K

Anexo 10

SERCOTEC

Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

FORMATO ACTA EV TERRENO CRECE VIENTO NORTE

1 mensaje

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 9 de diciembre de 2025 a las 12:21 p.m.
Para: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Karin:

Junto con saludar, adjunto envío formato acta ev terreno crece vto. norte para revisión.

Atte.

SERCOTEC

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

Acta Ev.Terreno 2025 crece viento norte.docx
74K

Anexo 11

Gmail Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

CASO DEUDA TRIBUTARIA CRECE VIENTO NORTE

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 9 de diciembre de 2025 a las 8:00 a.m.
Para: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Karin:

Junto con saludar, tengo una duda respecto a los casos en los que aparecen con deuda tributaria en admisibilidad crece:

RUT	Razón Social
24037511-7	Monica Patiño Castro
77681418-0	Kanpana Lab
77106221-0	Minimarket Fabiola Ramos Romo EIRl

Según entiendo, en los casos de personas naturales que tienen deuda tributarias por concepto de créditos educacionales, estos quedaban habilitados para continuar en el proceso (en programa emprende). Sin embargo, para personas jurídicas esto no es aplicable.

Atento a comentarios.

Atte.

Rodrigo Calderón C.

Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl> 9 de diciembre de 2025 a las 9:05 a.m.
Para: Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>, Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

Estimado Rodrigo: buen día
Los casos con deuda tributaria ahora,se deberá verificar nuevamente al momento de formalización. Respecto a lo señalado, favor confirmar dónde fue informado.
(usar correo corporativo)
saludos cordiales
[Texto citado oculto]
--

SERCOTEC

Karin Alday Alday
Ejecutiva de Fomento
Dirección Regional Coquimbo
+56 2 3242 5187
anexo 5187
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

Anexo 12

Gmail

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

MODIFICACIÓN Nº1 BASES GREMIOS Y COOPERATIVAS VIENTO NORTE

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 9 de diciembre de 2025 a las 10:38 a.m.
Para: Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

María José:

Junto con saludar, adjunto modificación bases gremios y cooperativas viento norte en relación a extensión de plazo.

Atte.
Rodrigo Calderón C.

2 archivos adjuntos

MODIFICACIÓN N1 BASES CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO COOPERATIVAS VTO NORTE.docx
68K

MODIFICACIÓN N1 BASES CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO GREMIOS VTO NORTE.docx
68K

Maria José Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl> 9 de diciembre de 2025 a las 11:43 a.m.
Para: Oscar Bernal Jauregui <obernal@sercotec.cl>
CC: Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

Oscar, envío los archivos para gestionar la ampliación al plazo de postulación de las convocatorias:

- Creación y Fortalecimiento Cooperativas Viento Norte
- Creación y Fortalecimiento de Gremio Viento Norte

Debe ser enviado a la gerencia de programas especiales. La propuesta es ampliar hasta el lunes 22 de diciembre a las 15:horas.

Quedo atenta.

SERCOTEC

Maria José Balanda Apey
Ejecutiva de Fomento
Dirección Regional Coquimbo
+56 2 3242 5186
anexo 5186
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

Anexo 13

SERCOTEC

Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

EVALUACIÓN TÉCNICA MUESTRA Y ACTA CRECE VIENTO NORTE 2025

1 mensaje

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 10 de diciembre de 2025 a las 12:13 p.m.
Para: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Karin:

Junto con saludar adjunto planilla final muestra evaluación técnica y la correspondiente acta para revisión, del programa crece viento norte 2025.

Atte.

SERCOTEC

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

2 archivos adjuntos

Planilla evaluación Crece Vto Norte Adm, tec, terr..xlsx
55K

Acta de Seguimiento Supervision de evaluacion tecnica crece vto norte 2025.docx
56K

Anexo 14

SERCOTEC

Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN SALIDA MUESTRA EVALUACIÓN TERRENO CRECE VTO NORTE Y DIFUSIÓN PROGRAMA GREMIOS Y COOPERATIVAS VIENTO NORTE ZONAS EN DESARROLLO

4 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 10 de diciembre de 2025 a las 8:28 p.m.
Para: Pascal Joaquín Lagunas Rojas <pascal.lagunas@sercotec.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>, Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

Director:

Junto con saludar, adjunto envío solicitud de autorización para salida a terreno, actividad muestra evaluación terreno crece viento norte postulantes comuna vicuña y difusión entre organizaciones del programa Gremios y Cooperativas Zonas en Desarrollo Viento Norte, la cual se realizará este jueves 11-12-2025.

Atento a comentarios.

Atte.

SERCOTEC

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

ANEXO 3 SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN SALIDA MUESTRA EVALUACIÓN TERRENO CRECE VTO NORTE Y DIFUSIÓN PROGRAMA GREMIOS Y COOPERATIVAS VIENTO NORTE ZONAS EN DESARROLLO.docx
22K

Pascal Joaquín Lagunas Rojas <pascal.lagunas@sercotec.cl> 11 de diciembre de 2025 a las 7:30 a.m.
Para: Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>, Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

Estimado Rodrigo, favor indicar en que se movilizará a la actividad.

Quedo atento a tus comentarios.

Saludos,
[Texto citado oculto]
--

Pascal Joaquín Lagunas Rojas
Director
Dirección Regional Coquimbo
+56 2 3242 5196
anexo 5196
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 11 de diciembre de 2025 a las 1:51 p.m.
Para: Pascal Joaquín Lagunas Rojas <pascal.lagunas@sercotec.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>, Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

Vehículo personal Director

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

[Texto citado oculto]

Pascal Joaquín Lagunas Rojas <pascal.lagunas@sercotec.cl> 11 de diciembre de 2025 a las 5:10 p.m.
Para: Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>, Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

Estimado Rodrigo, se autoriza su solicitud.

Saludos.
[Texto citado oculto]

Anexo 15

Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

CRUCE POSTULACIONES CRECE VIENTO NORTE VS BENEFICIARIOS PAR CORFO

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 12 de diciembre de 2025 a las 10:31 a.m.
Para: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Karin:

Junto con saludar, comento que realizado el cruce de los rut de ambas convocatorias, no existen coincidencias en ambos programas.

Atte.

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl> 12 de diciembre de 2025 a las 10:55 a.m.
Para: Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

Estimado Rodrigo
Buenísimo, muchas gracias
Saludos cordiales
[Texto citado oculto]
--

Karin Alday Alday
Ejecutiva de Fomento
Dirección Regional Coquimbo
+56 2 3242 5187
anexo 5187
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

Anexo 16

SERCOTEC

Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN SALIDA MUESTRA EVALUACIÓN TERRENO CRECE VTO NORTE COMUNA DE ANDACOLLO

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 15 de diciembre de 2025 a las 8:00 a.m.
Para: Pascal Joaquín Lagunas Rojas <pascal.lagunas@sercotec.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Director:

Junto con saludar, adjunto envío solicitud de autorización para salida a terreno, actividad muestra evaluación terreno crece viento norte postulantes comuna Andacollo. La cual se realizará este lunes 15-12-2025. Esta actividad se efectuará en movilización propia.

Atento a comentarios.

Atte.

SERCOTEC

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

ANEXO 3 SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN SALIDA MUESTRA EVALUACIÓN TERRENO CRECE VTO NORTE ZONAS EN DESARROLLO COMUNA DE ANDACOLLO.docx
22K

Pascal Joaquín Lagunas Rojas <pascal.lagunas@sercotec.cl> 15 de diciembre de 2025 a las 8:43 a.m.
Para: Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Estimado Rodrigo, se autoriza su solicitud.

Saludos.
[Texto citado oculto]
--

Pascal Joaquín Lagunas Rojas
Director
Dirección Regional Coquimbo
+56 2 3242 5196
anexo 5196
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

Anexo 17

Gmail

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com>

DOCUMENTACIÓN CANCELACIÓN SERVICIO DUFUSIÓN RADIAL GREMIOS Y COOPERATIVAS VIENTO NORTE COMUNA DE VICUÑA

1 mensaje

Rodrigo Calderon <rodrigo.fndr.zzrr@gmail.com> 16 de diciembre de 2025 a las 1:18 p.m.
Para: Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

María José:

Junto con saludar, adjunto cotizaciones de oferentes postulantes al servicio difusión radial programas crece viento norte zonas en desarrollo, en este caso de la comuna de Andacollo. Se incluyen cotizaciones de los tres oferentes, factura por el servicio, justificación de la elección y solicitud de pago interno (con cuenta rut del titular de la empresa).

Atento a comentarios.

Atte.

Rodrigo Calderón C.

6 archivos adjuntos

SOLICITUD PAGO DIFUSION RADIAL GREMIOS Y COOPERATIVAS VIENTO NORTE VICUÑA.docx
48K

COTIZACIÓN GENESIS 276 SERCOTEC.pdf
108K

FACTURA 1884 SERCOTEC.pdf
215K

COTIZACIÓN SERCOTEC CARNAVAL.pdf
85K

JUSTIFICACIÓN ADJUDICACIÓN SERVICIO DIFUSIÓN RADIAL PROGRAMA CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO GREMIAL Y COOPERATIVO VIENTO NORTE ZONAS EN DESARROLLO.pdf
60K

COTIZACIÓN 154 SERCOTEC RADIO ELQUI.pdf
31K

Anexo 18

SERCOTEC

Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

REVISIÓN INFORME EV TÉCNICA CRECE VTO NORTE

1 mensaje

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 18 de diciembre de 2025 a las 8:00 a.m.
Para: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>

Karin:

Junto con saludar, envío adjunto revisión informe crece vto norte etapa ev técnica, con las siguientes observaciones:

- En la primera hoja del archivo corresponde a la planilla base de ev técnica sobre la cual se determinó la nota real (indicada en columna E de la hoja 2 correspondiente a rev informe Ev técnica).

- El informe presentaba una muestra de 126 postulaciones evaluadas, sin embargo, incluía a la cooperativa de servicios de la higuera, la cual se indicó que no era evaluable. A su vez, faltaban las evaluaciones de las últimas 3 postulaciones (en color celeste hoja 2), que coinciden con los rut que fueron indicados con deuda tributaria, sin embargo, igualmente debían ser evaluados y en caso de ser seleccionados en etapa de formalización, deberían regularizar o bien renunciar a beneficio. Con ello, se completan las 128 postulaciones evaluables.

- En la columna E de la hoja 2, las celdas en amarillo indican las notas no coincidentes con la planilla matriz de hoja 1, que contenian el informe.

- En la misma columna E hoja 2, las celdas en amarillo con una viñeta roja en la esquina, corresponden a las postulaciones que fueron evaluadas en la muestra de ev técnica y que no fueron modificadas las notas indicadas, lo que provoca una diferencia.

- Ajunto muestra de ev técnica en terreno con modificaciones en digitación de rut de los casos mencionados con diferencia de notas. A su vez, modificación en la numeración de criterios (10 en canvas y 4 en pitch), lo que hace un total de 14 y modifica el % de la diferencia.

Atte.

SERCOTEC

SUSTENTABILIDAD SERCOTEC

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

2 archivos adjuntos

Acta de Seguimiento Supervision de evaluacion tecnica crece vto norte 2025.docx
56K

REVISIÓN INFORME EV TECNICA CRECE VTO NORTE.xlsx
60K

Anexo 19

SERCOTEC

Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN SALIDA MUESTRA EVALUACIÓN TERRENO CRECE VTO NORTE COMUNA DE VICUÑA

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 18 de diciembre de 2025 a las 8:00 a.m.
Para: Pascal Joaquín Lagunas Rojas <pascal.lagunas@sercotec.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>, Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

Director:

Junto con saludar, adjunto envío solicitud de autorización para salida a terreno, actividad muestra evaluación terreno crece viento norte postulantes de la comuna Vicuña. La cual se realizará este jueves 18-12-2025. Esta actividad se efectuará en movilización propia.

Atento a comentarios.

Atte.

SERCOTEC

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

ANEXO 3 SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN SALIDA MUESTRA EVALUACIÓN TERRENO CRECE VTO NORTE COMUNA VICUÑA.docx
22K

Pascal Joaquín Lagunas Rojas <pascal.lagunas@sercotec.cl> 18 de diciembre de 2025 a las 8:30 a.m.
Para: Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>
CC: Karin Alday Alday <karinalday.alday@sercotec.cl>, Maria Jose Balanda Apey <mariajose.balanda@sercotec.cl>

Estimado Rodrigo, se autoriza su solicitud.

Saludos.
[Texto citado oculto]
--

Pascal Joaquín Lagunas Rojas
Director
Dirección Regional Coquimbo
+56 2 3242 5196
anexo 5196
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

Anexo 20

SERCOTEC

Rodrigo Calderon Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

RANKING EV TECNICA CRECE VTO NORTE

2 mensajes

Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl> 18 de diciembre de 2025 a las 7:46 p.m.
Para: cecilia.espinoza@codesser.cl

Ceclia:

Junto con saludar, adjunto lo comprometido.

Atte.

SERCOTEC

Rodrigo Calderon
Coordinador programa
Dirección Regional Coquimbo
[phoneswork]
anexo [anexo]
www.sercotec.cl
explorador.sercotec.cl

ADVERTENCIA: La información contenida en este correo, y en cualquier archivo adjunto, es de carácter reservada y confidencial, conforme a la normativa aplicable al Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC), por lo que no puede ser usada por personas distintas de sus destinatarios ni ser copiada, almacenada, distribuida y/o difundida sin autorización previa y expresa. Si usted ha recibido esta transmisión por error, por favor notifique inmediatamente al remitente respondiendo por este mismo medio y elimínela de su sistema. El Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC) no se hace responsable de la veracidad y precisión de la información contenida en este mensaje, así como de cualquier modificación, copia, divulgación o reenvío, total o parcial de la misma. Su uso no autorizado puede ser sancionado de conformidad con las leyes chilenas.

REVISIÓN INFORME EV TECNICA CRECE VTO NORTE.xlsx
60K

Cecilia Espinoza Oyarce <cecilia.espinoza@codesser.cl> 18 de diciembre de 2025 a las 8:01 p.m.
Para: Rodrigo Calderon <rodrigo.calderon@sercotec.cl>

Gracias

CODESSER
Una filial SNA

Cecilia Espinoza Oyarce
Ejecutiva de Desarrollo Empresarial
cecilia.espinoza@codesser.cl
+56 9 73280768
Rojas Poniente n° 1664 La Serena.
www.codesser.cl

[Texto citado oculto]